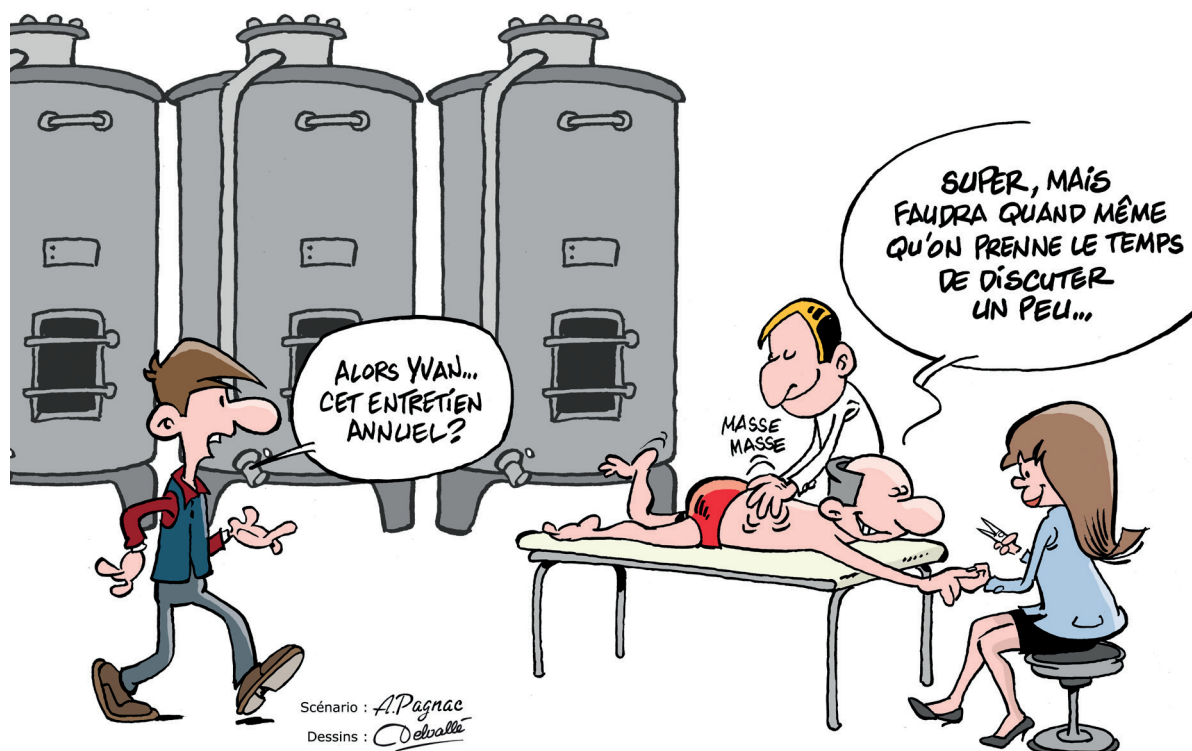


Une initiative de la MSA

L'équipe du Château Gironde vous propose d'aborder chaque mois, de manière humoristique certaines thématiques liées au management. Loin de vouloir donner des leçons, ces illustrations ont pour vocation d'apporter des éléments de réflexion sur la mission managériale des employeurs et les relations au sein de l'entreprise. Toute ressemblance avec des personnes existantes ou ayant existé serait totalement fortuite.



L'entretien annuel



L'entretien annuel est un outil managérial particulièrement intéressant puisque, s'il est bien préparé des deux côtés et bien mené, il sera fructueux pour le manager et chaque collaborateur.

Plutôt qu'une évaluation, ce point d'étape doit être vu comme une opportunité pour :

- échanger sur le bilan de l'année;
- clarifier les échecs, les difficultés, et surtout co-construire les moyens pour y remédier;
- valoriser les réussites et encourager les efforts;
- partager les objectifs à venir;
- mais également aborder les ressentis

de chacun, les besoins, les souhaits/projets éventuels, et les perspectives d'évolution.

Sans dépasser 1h/1h30, ce moment privilégié d'écoute et d'échanges permet de se dire ce qu'on évoque que très rarement dans le quotidien du travail.

Il s'agit d'une véritable discussion, guidée par une trame qui a permis à chacun de se préparer en amont, et durant laquelle le salarié est souvent amené à s'exprimer en premier.

L'enjeu est important car les bénéfices peuvent être nombreux et pérennes, comme connaître davantage ses collabo-

rateurs, renforcer le lien et la confiance, ou encore motiver, impliquer et aider chaque collaborateur à progresser.

Charge à chaque manager de trouver le format qui lui convient, et de bien préparer ces entretiens en expliquant notamment leur nature et leurs objectifs à l'équipe, et en choisissant un moment et un lieu appropriés.

*Intéressés par une formation en management ?
Contactez l'équipe Prévention des Risques Professionnels de la MSA Gironde au 05 56 01 97 71*

François MARQUE, formateur en management



Alexis PAGNAC, conseiller en prévention MSA Gironde

