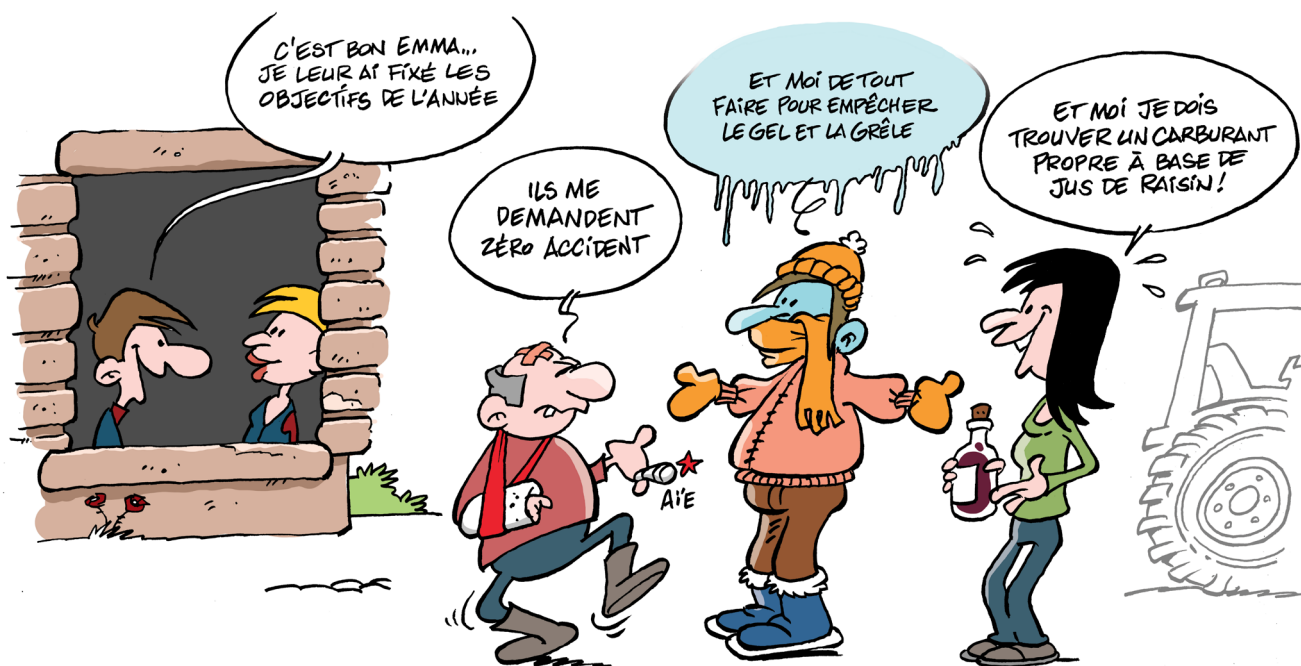




Une initiative de la MSA

L'équipe du Château Gironde vous propose d'aborder chaque mois, de manière humoristique certaines thématiques liées au management. Loin de vouloir donner des leçons, ces illustrations ont pour vocation d'apporter des éléments de réflexion sur la mission managériale des employeurs et les relations au sein de l'entreprise. Toute ressemblance avec des personnes existantes ou ayant existé serait totalement fortuite.

Les objectifs



Scénario : A.Pagnac
Dessins : Delvallé

Construire des objectifs est un acte managérial incontournable.

Qu'il soit individuel ou collectif, un objectif s'inscrit en cohérence avec la stratégie et le projet de l'exploitation, et doit être :

- explicite et accepté par le(s) collaborateur(s) ;
- mesurable, avec des indicateurs quantitatifs et/ou qualitatifs partagés ;
- accessible, pour permettre de l'atteindre avec des moyens adaptés notamment ;
- temporellement défini, avec un début et une fin.

Certains ingrédients sont également nécessaires, comme :

- définir et partager un cadre de fonctionnement ;

- connaître ses salariés et leur niveau d'autonomie pour ajuster les objectifs ;
- trouver l'équilibre entre ambition et facilité ;
- favoriser l'entraide ;
- proposer des nouveautés et évolutions si possible ;
- planifier des points réguliers de suivi de l'activité pour accompagner chaque collaborateur à atteindre ses objectifs.

Le manager pourra donner du sens en explicitant le « pourquoi » des objectifs par rapport aux orientations et ambitions de l'entreprise, tout en accompagnant son équipe à « comment les réaliser ».

Intéressés par une formation en management ?

Contactez l'équipe Prévention des Risques Professionnels de la MSA Gironde au 05 56 01 97 71

François MARQUE, formateur en management



Alexis PAGNAC, conseiller en prévention MSA Gironde

